



Associação
TODOS

www.associacaotodos.org

B (A)
1652
1656

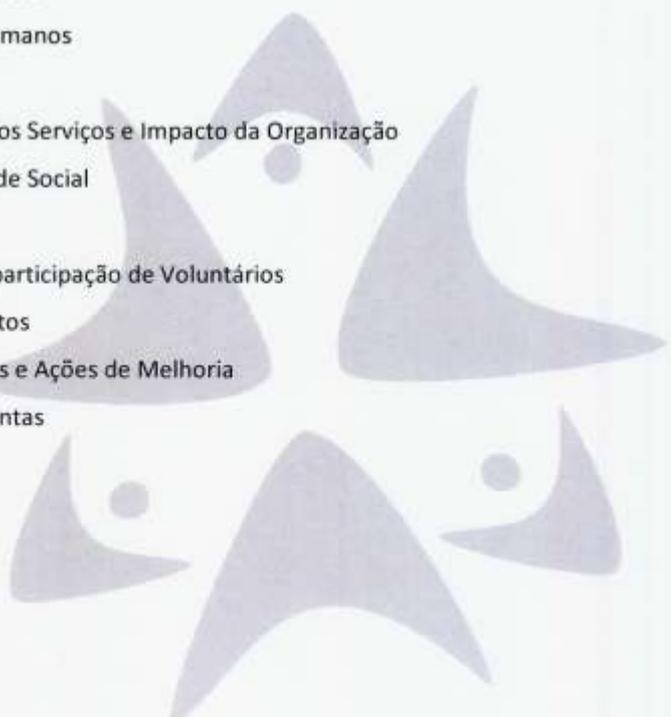
RELATÓRIO DO PLANO ANUAL DE ATIVIDADES 2017

Associação
TODOS

PORTO

Índice

1. Análise da Execução dos Projetos	2	
2. Análise dos Objetivos do Plano Anual de Atividades	3	
3. Recursos	8	
3.1. Recursos Físicos	8	
3.2. Recursos Humanos	8	
3.3. Parcerias	8	
4. Continuidade dos Serviços e Impacto da Organização	9	
5. Responsabilidade Social	10	
6. Voluntariado	11	
6.1. Ações com participação de Voluntários	11	
7. Constrangimentos	11	
8. Recomendações e Ações de Melhoria	12	
9. Relatório de Contas	13	
10. Conclusões	18	



Associação
TODOS

1. Análise da Execução dos Projetos

Os projetos com financiamento público e privado em diferentes áreas de intervenção são extremamente importantes e benéficos para qualquer associação com ou sem fins lucrativos. Portanto, ciente dessa importância, a Associação TODOS candidatou-se a diferentes projetos sociais.

Assim, no ano de 2017, foram realizadas diversas candidaturas a diferentes projetos, sem resposta positiva. Tal situação, provavelmente, deveu-se ao facto de a Associação ainda ser bastante jovem (menos de dois anos de existência). Os projetos que se candidatou foram os seguintes: Prémio António Manuel da Mota, Prémio Fidelidade; Programa Apoiar da Fundação PT, Prémio Maria José Nogueira Pinto, Prémio Solidário 25 anos SIC e o prémio BPI Sénior.

Para além disso, a Associação TODOS apoia outras instituições na candidatura a projetos sociais. Neste domínio, importa ressaltar que Associação apoiou a Associação Kalina em dois projetos: PAAI e FAMI, tendo ganho ambos.



Associação
TODOS

2. Análise dos Objetivos do Plano Anual de Atividades

Objetivo	Meta	Indicador	Realização da atividade		Alcance do indicador		Justificação
			Realizada	Não realizada	Cumprido	Não cumprido	
Angariar novos sócios	100 associados	Nº de Associados Valor angariado	X			X	
Aumentar os resultados dos exercícios	200 participantes 1000€	Nº de participantes Valor angariado	X			X	No dia da atividade, as condições atmosféricas não eram as melhores. Foi um evento realizado à beira-mar e estava muito vento, o que afastou imensas pessoas.
	80 participantes 300€	Nº de participantes Valor angariado	X			X	A atividade foi realizada mas o objetivo foi estimado de forma desajustada da realidade.
	100 participantes 500€	Nº de participantes Valor angariado	X			X	A atividade foi realizada mas o objetivo foi estimado de forma desajustada da realidade.
	3 eventos 1000€	Nº de eventos Valor angariado		X		X	A escassez de voluntários e de recursos financeiros não permitiram realizar dois dos três eventos estimados. Foi realizado o evento relativamente à época de Natal.
	1 evento 3000€	Valor angariado	X			X	A atividade foi realizada mas o objetivo estabelecido era demasiado elevado. O valor está desfasado face ao que acontece realmente.

Objetivo	Meta	Indicador	Realização da atividade		Alcance do indicador		Justificação
			Realizada	Não realizada	Cumprido	Não cumprido	
técnico ao nível psíquico e emocional	30%	atendimentos Taxa de acompanhamentos	X		X		
Intervir de forma ativa na comunidade	25 crianças e jovens	Nº de crianças e jovens envolvidos	X		X		
Promover atividades que facilitam a integração social e profissional dos indivíduos	30 participantes	Nº de participantes inscritos nas atividades	X		X		
Adquirir recursos necessários ao desenvolvimento institucional e da prestação de serviços	10 candidaturas	Nº de candidaturas realizadas	X		X		
Desenvolver respostas adaptadas às exigências específicas da reabilitação psicossocial de pessoas com perturbação mental	2 novos núcleos (Braga e Mirandela)	Nº de respostas criadas		X		X	Apesar de a Associação pretender abrir mais núcleos e desenvolver respostas em outros locais tal não foi possível devido à existência de problemas com voluntários dessa região geográfica.
Combater o isolamento social e a solidão da	20 idosos	Nº de idosos atendidos	X		X		

Objetivo	Meta	Indicador	Realização da atividade		Alcance do indicador		Justificação
			Realizada	Não realizada	Cumprido	Não cumprido	
técnico ao nível psíquico e emocional	30%	atendimentos Taxa de acompanhamentos	X		X		
Intervir de forma ativa na comunidade	25 crianças e jovens	Nº de crianças e jovens envolvidos	X		X		
Promover atividades que facilitam a integração social e profissional dos indivíduos	30 participantes	Nº de participantes inscritos nas atividades	X		X		
Adquirir recursos necessários ao desenvolvimento institucional e da prestação de serviços	10 candidaturas	Nº de candidaturas realizadas	X		X		
Desenvolver respostas adaptadas às exigências específicas da reabilitação psicossocial de pessoas com perturbação mental	2 novos núcleos (Braga e Mirandela)	Nº de respostas criadas		X		X	Apesar de a Associação pretender abrir mais núcleos e desenvolver respostas em outros locais tal não foi possível devido à existência de problemas com voluntários dessa região geográfica.
Combater o isolamento social e a solidão da	20 idosos	Nº de idosos atendidos	X		X		

Objetivo	Meta	Indicador	Realização da atividade		Alcance do indicador		Justificação
			Realizada	Não realizada	Cumprido	Não cumprido	
população sénior							
Criar respostas para apoio especializado a cuidadores informais	2 novos núcleos (Braga e Mirandela)	Nº de respostas criadas		X		X	A presente meta não foi cumprida devido à existência de problemas com os voluntários residentes na zona geográfica de Mirandela.
Celebrar protocolos de cooperação e rentabilizar os benefícios dos mesmos	10 protocolos	Nº de protocolos estabelecidos	X		X		
Desenvolver meios de comunicação externa	90%	Taxa de divulgação dos eventos	X		X		
Desenvolver novas atividades na comunidade	3 atividades	Nº de atividades	X		X		

A grande maioria das atividades foram realizadas, no entanto, os objetivos nem sempre foram cumpridos. Essa situação deve-se ao facto de a Associação nem sempre contar com o número de voluntários que gostaria de contar. Para além disso, muito dos objetivos financeiros traçados revelou-se irrealista face à atual conjuntura económica e social. Por sua vez, existiu um conjunto de problemas com alguns associados que dificultou a concretização de certas metas e objetivos e infelizmente nesse tipo de acontecimentos a Associação não consegue tomar qualquer atitude preventiva pois foi tudo conduzido da melhor forma. Resta-nos a esperança que tenham sido episódios isolados e que tudo flua melhor futuramente.

7

Em relação aos outros fatores acima enumerados iremos promover a participação do voluntariado evidenciando o importante papel do mesmo para a realização social e profissional dos indivíduos. Os objetivos financeiros serão delineados com uma maior clareza e ajustados face à realidade de acordo com a experiência adquirida até ao momento.

Importa ainda ressaltar que apesar de não ter sido planeado, a Associação participou nas seguintes atividades:

- Celebração do Natal por parte da Associação da Kalina;
- Celebração do Dia da Mulher pela Associação Kalina;
- Festejo do Dia do Imigrante pela Associação Kalina;
- Celebração da Interculturalidade por parte do Espaço T;
- Festejo "o meu país no teu" pelo Espaço T;
- Programa Mentores para Imigrantes dinamizado pela Atmosfera M em parceria com ACM.

Associação
TODOS

3. Recursos

3.1 Recursos Físicos

Neste momento, a Associação TODOS tem a sede nacional Porto, num espaço cedido por associados. Para além disso, a Associação dispõe de dois Núcleos um na cidade do Porto, que conta com dois Polos, o Polo 1 situa-se no Cerco Novo (instalações em remodelação) que após alguma insistência por parte da Direção, a Domus Social (Empresa Municipal do Porto) cedeu um espaço de 84 m² e ainda o Polo 2 um espaço provisório, uma sala cedida gentilmente pela Associação Kalina, situado na Rua de Cervantes, Porto. Por sua vez, a Associação ainda dispõe de um Núcleo em Mirandela cedido pela Câmara de Mirandela e que se situa no Centro Cívico de Mirandela "Dr. Adolfo Mariz. Apesar de os enormes progressos realizados neste âmbito a Associação pretende no futuro continuar a expandir-se e, assim, chegar a novos públicos desfavorecidos.

8

3.2 Recursos Humanos

A Associação TODOS, ao longo de 2017, continuou a contar com o apoio de alguns voluntários de diversas áreas, designadamente, sociologia, psicologia, contabilidade, gestão, entre outras que, dentro do seu tempo disponível colaboraram nas atividades da Associação. Para além dos voluntários, a Associação apostou nas medidas de estímulo ao emprego existentes no IEFP e candidatou-se a dois Contratos de Emprego – Inserção + (CEI+), tendo obtido a aprovação em ambos. Portanto, para além dos voluntários, a Associação conta com duas pessoas a tempo inteiro nas áreas, administrativa e técnica. De ressaltar que as pessoas contratadas são pessoas com deficiência, o que demonstra o interesse da Associação em incluir profissionalmente públicos mais vulneráveis.

Obteve também aprovação no IEFP para um estágio profissional em Mirandela, que depois de alguns contratemplos aos quais a associação é alheia, conta-se que este inicie durante o ano de 2018.

3.3 Parcerias

As parcerias sejam formais ou informais, são fundamentais para a atuação de qualquer Associação. Em 2017, à semelhança do que se verificou em 2016, a Associação contou com algumas novas parcerias formais e informais que concederam diferentes tipos de apoio essenciais para o desenvolvimento das suas atividades. Abaixo segue a lista dessas novas parcerias:

- Domus Social - Porto
- Câmara Municipal de Mirandela
- Centro Cívico de Mirandela
- Rede Social de Mirandela
- Esquadra da PSP de Corujeira - Porto
- MdM - Médicos do Mundo
- Plataforma Saúde Mental
- Ordem Psicólogos
- Associação Kutsaca
- Rancho Típico do Ilhéu
- Espaço t
- Universidade Senior Rotary Matosinhos
- Wish Ferreirinha

9

Continua a ser prioridade desta instituição aumentar o número de parcerias no sentido de ir ao encontro das necessidades anteriormente identificadas. Para além disso, as parcerias são um excelente meio de partilha de experiências e saberes que podem ser uma mais-valia para o aumento dos padrões de qualidade da própria Associação.

4. Continuidade dos Serviços e Impacto da Organização

A Associação TODOS rege-se por um conjunto de políticas que contribuem para o efetivo e bom funcionamento dos serviços. Os serviços prestados pela instituição permitem satisfazer algumas necessidades encontradas nos públicos-alvo. Portanto, pretende-se continuar esses mesmos serviços e desenvolver novas atividades e serviços que possam colmatar as restantes necessidades.

No entanto, existe um conjunto de constrangimentos que não são ultrapassáveis apenas pelos serviços oferecidos pela organização. Assim, é importante que a Associação continue a elaborar

candidaturas a projetos financiados, de forma a criar uma sustentabilidade financeira que lhe possibilite desenvolver outro tipo de respostas.

Por sua vez, a Associação visa a criação de oportunidades de desenvolvimento profissional e pessoal a jovens e adultos através de medidas de emprego disponibilizadas pelo IIEFP consoante as necessidades da instituição. Para além disso, outra das prioridades da Associação consiste em oferecer à comunidade workshops e formações que melhorem a sua qualidade de vida.

Por fim, é intenção desta instituição continuar a apostar em novas formas de sustentabilidade e inovar, sempre que possível. Pretende-se, em termos de impacto, que a Associação possa ser vista pela comunidade como uma organização útil.

5. Responsabilidade Social

A responsabilidade social é um conceito que a Associação TODOS tem vindo assumir desde a sua criação. Esta instituição, de forma voluntária, adota uma atitude e um comportamento responsável e ético para o bem-estar dos seus públicos interno e externo. A Direção, assim como, os restantes membros da Associação têm, desde sempre, uma postura transparente nas suas ações, atitudes e relações. Para além disso, a instituição visa a racionalização de recursos de modo a praticar um desenvolvimento sustentável.

As ações de responsabilidade social foram dinamizadas em prol da comunidade, meio ambiente, a própria instituição e o mercado. Algumas ações de responsabilidade social desenvolvidas em 2017 foram:

- Transparência nos processos de tomada de decisão;
- Cumprimento da legislação em vigor;
- Parcerias com outras entidades socialmente responsáveis;
- Separação do lixo para reciclagem;
- Comemoração do dia internacional da pessoa com deficiência através de uma atividade com a comunidade;
- Apadrinhamento de um grupo de gatos de rua, através do fornecimento de alimentação;
- Distribuição de prendas de natal a crianças desfavorecidas e órfãs;
- Angariação e distribuição de roupas para outras Instituições.

6. Voluntariado

O voluntariado caracteriza-se por um conjunto de ações de interesse comunitário e social desenvolvidas por pessoas no âmbito de atividades, programas, projetos e outras formas de intervenção ao serviço da comunidade, famílias, indivíduos, dinamizadas sem fins lucrativos por entidades públicas ou privadas.

11

A importância da prática do voluntariado é visível em todas as sociedades, em geral, e em todas as instituições, em particular. O voluntariado também permite aos voluntariados conhecer novas culturas, pessoas e adquirir novas competências sociais.

Desde a sua criação, a Associação TODOS procurou promover e incentivar a prática do voluntariado até porque a Direção e os restantes órgãos sociais são voluntários e todas as atividades da associação são desenvolvidas por voluntárias das mais variadíssimas áreas de formação académica e profissional. Desde 2016, o Programa de Voluntariado representa um compromisso da instituição perante a sociedade e outras instituições e está alicerçado nos seguintes princípios de solidariedade, cooperação e participação.

A Associação dinamiza dois tipos de voluntariado:

- Programa de Voluntariado Geral Contínuo: Decorre ao longo do ano;
- Programa de Voluntariado Pontual: Participação dos voluntários nas atividades dinamizadas pela instituição.

6.1 Ações com participação de Voluntários

Os voluntários participaram em todos os eventos dinamizados pela Associação, embora o grau de participação variou consoante a atividade. Para além disso, os voluntários contínuos realizaram a parte administrativa e de contabilidade da Associação. Importa destacar a existência de trabalhos, por parte de uma voluntária, na área do Design.

7. Constrangimentos

Durante o ano de 2017, como já foi anteriormente referido, surgiram um conjunto de constrangimentos. Sucintamente foram os seguintes:

- A falta de um maior envolvimento voluntario dos associados;

- O facto de a Domus Social apenas ter dispensado um espaço físico no final do ano;
- A pouca duração da Instituição e o conseqüentemente o desconhecimento da comunidade limitou o acesso a donativos por parte das empresas;
- A falta de candidaturas aprovadas e conseqüente escassez de recursos financeiros dificultou a realização de algumas das atividades planeadas;
- A aplicação de sanções a quatro associados levou a uma grave perda de tempo e de recursos financeiros.

12

8. Recomendações e Ações de Melhoria durante este ano

- Efetuar ações com o intuito de motivar para o voluntariado, nomeadamente aos nossos associados.
- Criar e implementar o manual de procedimentos; Continuo melhoramento do regulamento interno e respetivo atualização do manual de procedimentos;
- Continuar a apostar em projetos e eventos, como mais-valia para a falta de histórico da instituição devido ao seu curto tempo de existência;

Os aspetos negativos identificados permitem a Associação crescer pois nenhuma instituição cresce se nunca implementar ações de melhoria. Portanto, no ano de 2018 serão implementadas as ações de melhoria que já foram inumeradas a propósito da não concretização dos objetivos e, juntos, continuaremos a trabalhar para um futuro mais risonho e cheio de trabalho e objetivos por realizar.

Associação
TODOS

Relatório de Contas

Entidade ASSOCIAÇÃO TODOS

BALANÇO EM 31 de Dezembro de 2017

Unidade Monetária: EURO

13

RUBRICAS	NOTAS	31 dez 2017	31 dez 2016
ACTIVO			
Activo Não Corrente			
Activos Fixos Tangíveis	10		
Propriedades de Investimento			
Goodwill			
Activos Intangíveis	10		
Activos Biológicos	9		
Participações Financeiras - Método Equivalência Patrimonial			
Participações Financeiras - Outros Métodos			
Acionistas / Sócios	11		
Outros Activos Financeiros			
Activos por Impostos Diferidos			
Activo Corrente			
Inventários	9		
Activos Biológicos	9		
Clients	5		
Adiantamentos a Fornecedores	6		
Estado	8		
Acionistas / Sócios	11		
Outras Contas a Receber			
Diferimentos			
Activos Financeiros Devidos Para Negociação			
Outros Activos Financeiros			
Activos Não Correntes Devidos Para Venda			
Caixa / Depósitos Bancários	4	6.540,63	349,61
		6.540,63	349,61
Total do Activo		6.540,63	349,61
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO			
Capital Próprio			
Capital Realizado			
Ações / Quotas Próprias			
Outros Instrumentos de Capital Próprio			
Prémios de Emissão			
Reservas Legais			
Outras Reservas			
Resultados Transfidos	12	349,61	
Ajustamentos em Activos Financeiros			
Excedentes de Revalorização			
Outras Variações no Capital Próprio			
Resultado Líquido do Período		6.167,39	349,61
Total do Capital Próprio		6.517,00	349,61
PASSIVO			
Passivo não Corrente			
Provisões	15		
Financiamentos Obtidos	7		
Responsabilidade por Benefícios Pós-Emprego			
Passivos por Impostos Diferidos			
Outras Contas a Pagar			
Passivo Corrente			
Fornecedores	6		
Adiantamentos de Clientes	5		
Estado	8		
Acionistas / Sócios	11	23,63	
Financiamentos / Obtidos	7		
Outras Contas a Pagar			
Diferimentos			
Passivos Financeiros Devidos para Negociação			
Outros Passivos Financeiros			
Passivos Não Correntes Devidos Para Venda			
		23,63	
Total do Passivo		23,63	
Total do Capital Próprio e Passivo		6.540,63	349,61

Orgão de Gestão:



TOC n.º

Entidade: ASSOCIAÇÃO TODOS

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS EM 31 de Dezembro de 2017

Unidade Monetária: EURO

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	31 dez 2017	31 dez 2016
Vendas e Serviços Prestados	8	788,00	671,00
Subsídios à Exploração		13.352,74	1.378,37
ganhos / Perdas de Subsidiárias, Associadas e Empreendimentos Conjuntos			
Variação Nos Inventários Da Produção			
Trabalhos para a Própria Entidade			
Custo das Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas	9		
Fornecimentos e Serviços Externos	13	-2.443,71	-1.689,76
Gastos com o Pessoal	14	-5.197,84	
Imparidade de Inventários (perdas / reversões)			
Imparidade de Dívidas a Receber (perdas / reversões)			
Provisões (aumentos / reduções)	10		
Imparidade de Investimentos Não Depreciáveis (perdas / reversões)			
Aumentos Reduções de Justo Valor			
Outros Rendimentos e Ganhos	16		
Outros Gastos e Perdas	16	-331,80	-10,00
Resultados Antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos		6.167,39	349,61
Gastos / Reversões de Depreciações	10		
Imparidade de Investimentos Depreciáveis / Amortizáveis (perdas / reversões)			
Resultado Operacional (Antes de Gastos de Financiamento e Impostos)		6.167,39	349,61
Juros e Rendimentos Similares Obtidos	17		
Juros e Gastos Similares Suportados	17		
Resultado Antes de Impostos		6.167,39	349,61
Imposto Sobre Rendimento do Período			
Resultado Líquido do Período		6.167,39	349,61

14

Órgão de Gestão:

Handwritten signature

TOC n.º

AR A E.
Ton Bstc

027 - ASSOCIAÇÃO TODOS

Balancete de Contabilidade de Dezembro-Normal de 2017

Página: 22

Moeda: EURO

16

De
Da Conta: 89999999
Período: 2017010

Até
89999999
2017121

N.º Conta	Designação da Conta	Movimento do Mês		Acumulados Anuais		Saldo
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	
660	Quotizações	14,00		14,00		14,00
66889	Outros	304,00		304,00		304,00
66896	Faturas	304,00		304,00		304,00
7	RENDIMENTOS				14.140,74	-14.140,74
72	Prestações de serviços				788,00	-788,00
723	Quotizações e jónis				788,00	-788,00
722001	Quotas				788,00	-788,00
75	Subsídios, doações e legados à			13.352,74		-13.352,74
751	Subsídios do Estado e outros entes públicos			5.197,84		-5.197,84
752	Doações em espécie			8.154,90		-8.154,90
	TOTAIS:	2.379,00	2.799,41	22.460,70	22.460,70	0,00

CentralGest Software (P)

027 - ASSOCIAÇÃO TODOS

Balancete de Contabilidade de Dezembro-2.º - Encerramento de 2017

Página: 1/1

Moeda: EURO

17

De Da Conta: 89999999
Período: 2017010 2017123

Nº Conta	Designação da Conta	Movimento do Mês		Acumulados Anuais		Saldo
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	
1	MEIOS FINANCEIROS LÍQUIDOS			14.490,35	7.949,72	6.540,63
12	Depósitos À Ordem			14.490,35	7.949,72	6.540,63
1201	Depósitos à Ordem			14.490,35	7.949,72	6.540,63
2	CONTAS A RECEBER E A PAGAR		6.167,39		6.221,47	-23,63
24	Estado E Outros Entes Públicos				23,63	-23,63
242	Relação de impostos sobre rendimentos				23,63	-23,63
2422	Rel. Sobre o Imp. S/Retard - Trabalho Independente				23,63	-23,63
5	FUNDOS PATRIMONIAIS				349,61	-349,61
56	Resultados transitados				349,61	-349,61
561	Resultados Transitados				349,61	-349,61
5611	Resultados Transitados 2016				349,61	-349,61
8	RESULTADOS	14.140,74	20.308,13	14.490,35	20.667,74	-6.167,39
81	Resultado líquido do Período	14.140,74	20.308,13	14.490,35	20.667,74	-6.167,39
818	Resultado líquido		6.167,39		349,61	-6.167,39
TOTALS:		0,00	6.167,39	14.639,96	14.639,96	0,00

ContaGest Software (R)

10. Conclusões

Qualquer trabalho realizado, independentemente do tipo de trabalho, da área e do público-alvo, não é isento de dificuldades, desafios e constrangimentos. O que distingue uma boa instituição de uma má instituição é a forma como ultrapassa esses mesmos constrangimentos.

A associação TODOS procurou sempre analisar, ao longo do ano, o que correu menos bem e tomar medidas corretivas. Infelizmente, este ano alguma das medidas preventivas traçadas em 2016 não surtiram o efeito desejado em 2017. No entanto, a desistência é uma palavra que não existe no vocabulário desta instituição e, com isso em mente, novas estratégias irão ser seguidas em 2018. A associação TODOS está otimista quanto ao ano de 2018, o número de objetivos e metas alcançados será superior a 2017. Os erros serão analisados de forma exaustiva e com rigor que nos permite crescer.

Em relação aos aspetos positivos resta-nos continuar o excelente trabalho que tem sido feito. Neste domínio, destaca-se a contratação de duas pessoas com deficiência, sendo um marco para a Instituição pois está a contribuir diretamente para a inclusão social e profissional das mesmas. No que refere ao apoio a outras instituições em relação ao desenvolvimento de projetos sociais salienta-se os dois projetos ganhos pela Associação Kalina com o contributo direto da TODOS. Tal situação só reforça, mais uma vez, que apenas não ganhamos nenhum projeto no nome da Associação devido a curto tempo de existência e logo falta de histórico. Portanto, isto só reforça a nossa motivação e dedicação em nos candidarmos a projetos pela TODOS. Um dia, será o dia da TODOS.

A instituição, durante o ano de 2017, continuou a apostar em ações de responsabilidade social através da realização de ações de boas práticas que visassem a melhoria da qualidade de vida dos que mais necessitam e em diferentes campanhas de angariação de fundos com o intuito de aumentar os recursos financeiros da mesma.

Importa ainda destacar o importante trabalho que tem sido realizado pelos voluntários, pena serem poucos e sempre os mesmos, pois sem eles a Associação não passava do papel. O voluntariado é que dá força e existência a qualquer associação. Por isso, o voluntariado será sempre um aspeto extremamente valorizado pela associação.

O presente Relatório do Plano Anual de Atividades de 2017 foi aprovado em reunião de Direção do dia 03 de Março de 2018.

19

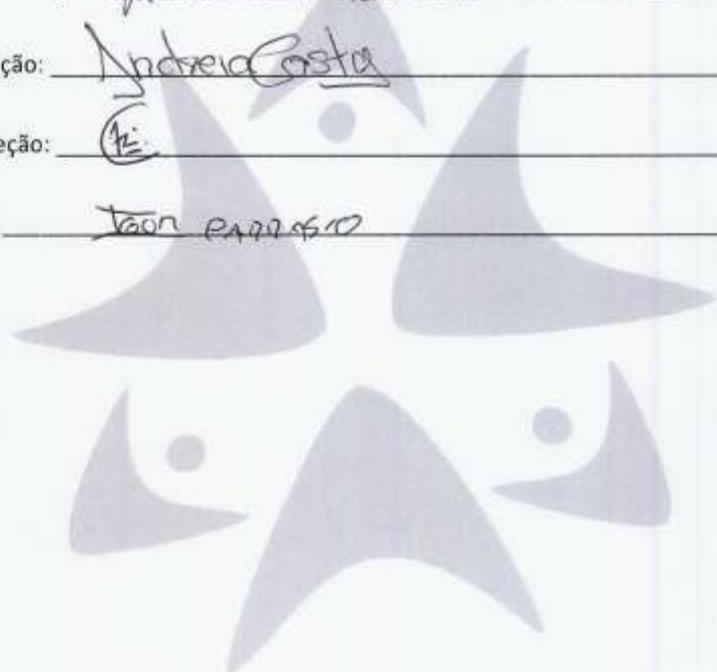
Presidente da Direção: Augusta Baldaia

Vice-Presidente da Direção: Maria Rosa Ribeiro

Secretário da Direção: Andreia Costa

Tesoureiro da Direção: Fi.

Vogal da Direção: Leon Pires



Associação
TODOS

O presente Relatório do Plano Anual de Atividades de 2017 foi aprovado em reunião de Conselho Fiscal do dia 24 de Março de 2018.

20

Presidente do Conselho Fiscal: Glória Meinelos

Vogal do Conselho Fiscal: Vera de Oliveira Costa

Vogal do Conselho Fiscal: _____

O presente Relatório do Plano Anual de Atividades de 2017 foi aprovado em reunião de Assembleia Geral do dia 24 de Março de 2018.

Mesa da Assembleia:

Presidente da Assembleia Geral: Paulo Neto

1º Secretário da Assembleia Geral: Flávia Silva

2º Secretário da Assembleia Geral: Francisco de Gamito

Associação
TODOS